

**Основные положения программы развития
федерального государственного бюджетного учреждения науки
Института космических исследований Российской академии наук
Кандидат на должность директора Петрукович Анатолий Алексеевич**

1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.

- ИКИ РАН – научная академическая организация, ведущая фундаментальные и прикладные исследования, приборостроительную деятельность, образовательную и популяризаторскую деятельность по широкому спектру космической тематики.
- В условиях активного формирования государственных приоритетов, сокращения ряда традиционных источников финансирования, организационной реформы, необходимо обеспечить как эффективность текущей деятельности так и сохранить нацеленность на стратегические ориентиры.
- Цели ближайших пяти - десяти лет – упрочнение роли ИКИ РАН, как одного из ведущих российских и мировых центров по исследованию, освоению и использованию космоса, посредством:
 - проведения опережающих фундаментальных исследований, в том числе, по междисциплинарным направлениям и с использованием преимуществ космических технологий;
 - активной программной политики, в том числе, формирования и исполнения конкурентоспособной российской космической программы;
 - полноправного участия в международной кооперации;
 - развития современных форм взаимодействия с российскими организациями;
 - развития центров компетенции по прикладным направлениям и повышения инновационного потенциала разработок;
 - перехода на полный цикл подготовки, разработки и проведения космического эксперимента;
 - поднятия статуса научно-образовательного центра;
 - формирования современной системы управления организацией.

2. Исследовательская программа.

- Ключевыми направлениями исследовательской деятельности института в ближайшие годы будут:
 - Астрофизика высоких энергий и космология;
 - Исследования Земли из Космоса, геофизика, геоинформатика, работа со сверхбольшими массивами данных;
 - Небесная механика и информатика космических проектов;
 - Приборостроение для космических и наземных применений, оптико-физические исследования;
 - Теория и практика освоения космоса;
 - Физика космической плазмы, практические аспекты космической погоды;
 - Физика планет и малых тел солнечной системы, в частности, исследования Луны и Марса, ядерная планетология.

3. Кооперация с российскими и международными организациями.

- Развитие сетевой структуры исследований с организациями ФАНО, ВУЗами, и пр., обладающими высокими научными и технологическими компетенциями, в том числе, в рамках КПНИ и ЦКП, совместных лабораторий
- Повышение эффективности взаимодействия с российскими организациями по проектной тематике, в том числе, по разработке стандартов и нормативных документов.
- Разработка новых форматов сотрудничества по прикладным направлениям с потенциальными заказчиками.

- Всемирная поддержка международного сотрудничества и по проектной, и по фундаментальной тематике, как одного из основных факторов повышения конкурентоспособности в современных условиях.
- Поддержка участия сотрудников института в научно-экспертных, консультационных российских и зарубежных структурах.

4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.

- Формирование оптимального и стабильного кадрового состава по всем ключевым направлениям.
- Развитие нефинансовых факторов закрепления кадров.
- Адаптация к характерной для мировой практики динамике состава молодых сотрудников.
- Активная образовательная политика по подготовке студентов и аспирантов, как самостоятельно, так и совместно с ВУЗами с учетом опыта взаимодействия с МФТИ, ВШЭ, МГУ. Определение оптимального количества обучающихся.
- Укрепление роли научных руководителей как одного из основных привлекающих факторов.
- Развитие научно-популярной, выставочной деятельности и пресс-службы.
- Способствование формированию обновленной роли профсоюза, в том числе во внешней деятельности.

5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

- Активизация участия института в федеральных и ведомственных программах модернизации материально-технической базы.
- Формирование краткосрочной и среднесрочной экономически обоснованной программы развития инфраструктуры.
- Формирование оптимальной модели функционирования приборостроительной базы.
- Завершение цикла ремонта помещений.

6. Бюджет программы развития.

- Активная диверсификация источников финансирования в условиях сокращения бюджета по отдельным разделам.
- Продвижение приоритетов института в целевых программах, конкурсах научных фондов.
- Активная роль в формировании правил внешнего финансирования с учетом интересов института.
- Ориентация части текущих расходов на цели развития.

7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

- Системный подход к управлению институтом как крупной современной исследовательской и производственной организацией.
- Сохранение и развитие зарекомендовавшей себя структуры института, сочетающей административную вертикаль с проектным управлением. Создание условий для появления новых подразделений по перспективным направлениям, в том числе временных и совместных лабораторий. Выстраивание эффективного взаимодействия в связке научный руководитель – директор – руководители направлений – руководители подразделений.
- Завершение реформы управления трудовыми ресурсами.
- Расширение коллегиальности при выработке и принятии решений по внутриинститутской деятельности.
- Автоматизация внутреннего документооборота и управления проектами. Гармонизация внутренней и внешней отчетности.