

**Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института космических исследований Российской академии наук (ИКИ РАН)**

Программа развития Института базируется на следующих основных положениях:

Внешняя политика директора заключается в продвижении и отстаивании интересов Института на всех уровнях с целью развития научно-исследовательской базы Института, сохранения имеющихся и формирования перспективных проектов под руководством ИКИ РАН, а также в активном взаимодействии с государственными корпорациями, промышленностью, космическими агентствами, иностранными и международными организациями. Важнейшей задачей директора является обеспечение устойчивого финансового положения Института.

Внутренняя политика направлена на поддержку существующих в Институте направлений научных исследований, создание новых перспективных направлений, на дальнейшее развитие испытательной, производственной базы Института и инженерно-технического корпуса.

Кадровая и социальная политика основана на сохранении имеющихся кадров и активном привлечении молодежи, в том числе, к участию в управлении Институтотом, создании максимально комфортной среды для научного творчества, производительного труда, активного и интеллектуального отдыха.

**Миссия и основные направления деятельности Института**

*Миссия Института – выполнение функций ведущей научной организации Российской Федерации в области изучения и освоения космического пространства и космического приборостроения, сохранение и упрочнение лидирующих позиций российских ученых и инженеров в данной области.*

Основные направления исследований: Астрофизика и радиоинтерферометрия; Физика космической плазмы, Солнца и солнечно-земных связей; Исследования планет и малых тел Солнечной системы; Исследования планеты Земля; Механика, системы управления и информатика; Научное космическое приборостроение и методы экспериментальной физики.

Планируется развитие инфраструктуры и расширение номенклатуры решаемых Институтотом задач, в том числе создание единого центра космических данных, поддержка ведущихся в институте передовых разработок, как для фундаментальных космических исследований, так и в интересах государственных структур и промышленных партнеров (регистрирующей аппаратуры, оптико-физической аппаратуры, малогабаритных космических аппаратов, алгоритмов работы со сверхбольшими объемами данных, телекоммуникационных технологий).

## **Основные направления внешней политики**

- активное взаимодействие с министерствами и ведомствами, Президиумом РАН, Советом по космосу РАН, государственными корпорациями Роскосмос, Росатом, РКК Энергия, для отстаивания интересов института, продвижения и финансирования проектов, оперативного решения всех вопросов, в том числе, для заключения прямых контрактов на создание научной аппаратуры и привлечения новых партнеров для реализации контрактов в области научного космоса;
- участие в работе комитетов и комиссий Совета Федераций РФ, Государственной Думы, с целью совершенствования законодательной базы в области космических исследований; участие сотрудников института в экспертных советах всех уровней;
- привлечение средств из федеральных целевых программ, Фонда перспективных исследований для развития новых технологий, обновления испытательной и производственной базы института, создания и продвижения перспективных проектов;
- укрепление существующих международных связей, в том числе, установление прямых контактов с национальными космическими агентствами;
- поддержка работы сотрудников института на существующих базовых кафедрах; активизация работ по привлечению молодежи по инженерно-техническим направлениям;
- освещение достижений института в средствах массовой информации; проведение мероприятий для привлечения внимания общественности к современной космической науке;
- проведение ежегодных конференций по основным направлениям деятельности института.

## **Основные направления внутренней политики**

- разработка и реализация программы развития Института на краткосрочную и долгосрочную перспективы;
- сбалансированная поддержка и развитие имеющихся и новых перспективных направлений научных исследований;
- комплексная программа развития производственной и испытательной базы Института и СКБ КП с целью создания Центра научного космического приборостроения; формирование научно-технического совета для решения этих вопросов;
- формирование новой дирекции Института, основными принципами работы которой станут: *прозрачность, открытость, эффективность, разделение обязанностей, коллегиальность, в том числе, повышение роли Ученого Совета в принятии решений;*
- делегирование максимально возможных полномочий руководителям тем и проектов;
- уменьшение бюрократической нагрузки на сотрудников, внедрение современных систем документооборота, модернизация соответствующих служб;
- поддержка работы аспирантуры и диссертационных советов, расширение перечня специальностей, в первую очередь в область технических наук

### **Основные направления кадровой и социальной политики**

- сохранение сотрудников старшего поколения и привлечение талантливой молодежи;
- поощрение реальных достижений и инициатив сотрудников, в том числе, программы стимулирования публикационной активности, участия в конференциях, повышения квалификации;
- формирование комфортной среды для научного творчества и производительного труда;
- дальнейшая поддержка и развитие пресс-службы института и выставочного комплекса;
- поддержка успешной деятельности профсоюзной организации ИКИ;
- активизация участия института в программе «Жилье» для обеспечения молодых сотрудников института жильем, как в г. Москве, Московской области, так и в г.Тарусе.

**Стратегической целью программы развития является создание на базе ИКИ РАН Национального исследовательского научного центра космического профиля, участвующего в решении не только важнейших задач фундаментальной науки, но и ключевых задач Стратегии научно-технологического развития России.**